



2020 / 2021

Maatschappelijk jaarverslag

Uitgelicht: Circulariteit als mindset

Circulariteit als mindset.

Interview: Robin Clement



Robin Clement is een makkelijke prater. En dat heb je nodig als je mensen wilt meenemen in circulariteit. Als commercieel manager en omgevingsmanager voor RGS is Clement eerste aanspreekpunt voor de omgeving van demontageprojecten en dus een ontzorgder voor de opdrachtgever. Elke dag zoekt hij kansen en samenwerkingen om herwonnen materialen een tweede leven te geven. Voor RGS neemt hij deel aan Cirkelstad. Bij zoveel mogelijk deelnemers wil hij bewustheid creëren. Niet alleen bij bouwers van nu, maar ook die van morgen.



Nieuwe generatie

Zo sprak hij digitaal voor studenten Bouwkunde van het Saxion in Deventer. Verantwoord met onze grondstoffen omgaan leeft erg onder de jeugd, merkte Clement: "Zij kunnen circulariteit als grondbeginsel voor hun bouwplannen gebruiken. We moeten met elkaar werken volgens het principe dat alles dat je bouwt, ooit ook weer uit elkaar te halen is. En weer is om te vormen tot iets totaal nieuws."

Succesverhalen

Mede dankzij Clements groeiende netwerk kreeg een volledig gedemonteerd uitvaartcentrum in het C-district van Haarlem een tweede bestemming. Voor bomen die in Zandvoort gekapt en gestort zouden worden, meldde zich een ambachtelijke meubelmaker. Ook heeft Clement nauw contact met een grootspecialist in tweedehands dakpannen. En uit de honderden stopcontacten uit de Eindhovense Fontys Hogeschool werden door mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt schroefjes, metaal en koperdraad gewonnen. Het plastic kreeg een tweede leven als tafelpoten.

Financieel aantrekkelijk maken

Ook winnen financiën en bureaucratie het soms van ideologie. Sanitair demonteren, schoonmaken en herbestemmen is veel duurder dan nieuwoorkoop bij de lokale bouwmarkt. "En er gaat geen week voorbij zonder stuntsprizen en kortingsacties," verzucht Clement. "Circulariteit moet wel betaalbaar zijn." Er zou volgens hem financiële compensatie tegenover moeten staan. Bouwbesluit mogen op punten zoals hierboven iets flexibeler. En als bij aanbestedingen om circulariteit wordt gevraagd, zou de opdrachtgever niet moeten selecteren op economisch meest voordelige inschrijving. "Iets met beleid uit elkaar halen kost nu eenmaal meer tijd en geld." Om dit onder de aandacht te brengen neemt Clement deel aan verschillende circulariteits- en duurzaamheidsprogramma's. En dat kost praten.



CO2-prestatieladder:

De CO2-prestatieladder staat al jaren hoog op de RGS-agenda. RGS staat op trede 3, maar wil verder. KAM-coördinator Leonie Hoff vertelt hoe het ermee gaat.

Voor 2021 wil RGS 10% minder CO2 uitstoten ten opzichte van 2019. "Dit is een ambitieuze doelstelling," vertelt Hoff, "helemaal nu onze medewerkers zoveel mogelijk apart rijden om Corona besmettingen te voorkomen. Het is

nog niet duidelijk of we de doelstelling gaan halen, maar we hebben absoluut progressie geboekt. De prestatieladder kijkt naar het totaalplaatje." In de afgelopen twee jaar zette RGS in op bewustwording binnen het bedrijf. Machinisten wordt op het hart gedrukt om de eco-stand van de machines te benutten. Iedereen voor wie dat relevant is wordt getraind in het Nieuwe Rijden. Ook worden regelmatig werkplekken bezocht. "Dan kijk

ik bijvoorbeeld of machines niet onnodig blijven draaien en hoe men met CO2 bezig is." Dankzij internet kunnen teamvergaderingen ook digitaal. "Dat scheelt zeeën van tijd, geld en uitstoot."

Verder heeft RGS de laatste jaren ingezet op verduurzaming van het eigen hoofdkantoor. De hele buitengevel is voorzien van nieuw, isolerend materiaal. Dat scheelt flink in de

stookkosten en bijkomende uitstoot. Ook binnen het pand is er het een en ander veranderd. Alle lampen zijn inmiddels vervangen door zuinige ledverlichting. En door bewuster met papier om te gaan ('is printen nu echt nodig?') is papierverbruik op kantoor met 65% teruggebracht.

Al met al een aantal mooie stappen, waar RGS trots op kan zijn.



Nieuw veiligheids- certificaat: RGS scoort hoog op Safety Culture Ladder

Slopen is nog altijd een van de gevaarlijkste beroepen op de arbeidsmarkt. Door van veiligheid een dagelijks thema te maken, zijn medewerkers zich daarvan bewust. Het leverde RGS als een van de eerste slopers in Nederland een nieuw certificaat op.

Begin maart werd RGS gecertificeerd voor de Safety Culture Ladder (SCL). Anders dan bij de zeven andere certificaten die RGS al heeft, wordt er bij dit certificaat niet gekeken naar protocollen, maar naar hoe het thema leeft onder het personeel. Met andere woorden, hoe veiligheid zit ingebakken in de bedrijfscultuur van RGS.

De SCL-auditoren gingen om tafel met medewerkers uit alle functies van de organisatie, om te horen hoe men in de dagelijkse praktijk bezig is met veiligheid. Daar werd besproken hoe RGS al jaren de LOVE-campagne voert en uitsluitend werkt met onderaannemers die zich aan RGS' veiligheidsvoorschriften houden. En hoe RGS elk kwartaal een laagdrempelig veiligheidsoverleg voor alle functies organiseert. Hierin kan iedereen eigen ideeën voor veiligheidsverbetering inbrengen en wordt dit ook beloond.

Eén zo'n idee was een calamiteitenkaart in kraancabines, een lijst met telefoonnummers van hulpverleners. Zo kunnen machinisten direct bellen bij ongelukken, zonder de cabine uit te hoeven. RGS roept iedereen op om op deze manier mee te denken. Dit soort kleine verbeteringen kan net het verschil maken.

De auditoren waren onder de indruk. RGS kreeg een score van 90% op de derde trede van de Safety Culture Ladder. Daarmee is RGS een van de eerste sloopbedrijven in Nederland met een SCL-certificaat.

Verduur-samen: kennis uitwisselen en afspraken maken

Werken aan verduurzaming kunnen we niet alleen. De VERAS, de branchevereniging voor sloopaannemers en asbestsaneerders organiseert jaarlijks diverse bijeenkomsten. RGS neemt meerdere keren per jaar deel aan werkgroepen zoals de Commissie Milieu en Duurzaamheid, CO2 prestatieladder en veiligheidsbewustzijn in de sloopsector.

Ervaringen uitwisselen

Bijeenkomsten worden door steeds wisselende deelnemers georganiseerd. Het is een mooie gelegenheid om het bedrijf te presenteren aan collega-bedrijven en om goed werkende oplossingen en tips uit te wisselen. Daarnaast staat elke bijeenkomst in het teken van een deelonderwerp. Het hele sloopproces komt aan bod, van calculatie tot planning, transport en veilige sloop. Binnen het deelonderwerp wordt altijd een externe spreker uitgenodigd, die de nieuwste ontwikkelingen en oplossingen met de werkgroep doorneemt. Een leverancier van een nieuw type zuinige brandstof, slimme planningssoftware of duurzame slooptechnieken.



Circulair: bouwen als nomaden

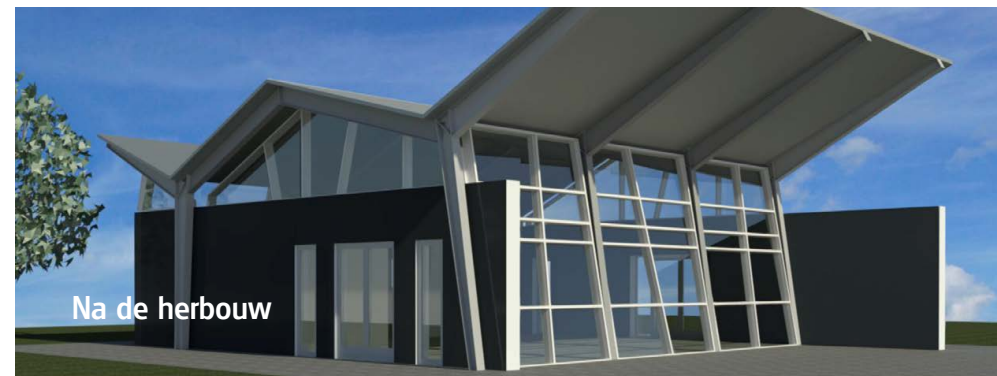
Van de Kirgiezen in Centraal-Azië tot de Bedoeïenen in de Sahara, overal vinden we volkeren die al eeuwen circulair bouwen. Omdat ze achter hun kuddes aantrekken, moeten deze nomadische volkeren hun huizen snel uit elkaar kunnen halen en elders weer op kunnen bouwen. Daar zijn hun onderkomens op ontworpen en ingericht.

In onze branche is het de laatste jaren steeds meer aan de orde, circulair bouwen en demonteren. Door bouwprojecten op hergebruik in te richten, gaan er geen grondstoffen verloren en kunnen ze steeds opnieuw worden ingezet. Het klinkt mooi, maar hoe gaat dat nu echt in z'n werk? In Almere had RGS de kans om het van begin tot einde in het echt mee te maken, met een zo goed als nieuw pand dat op de slooplijst was gekomen.

In samenwerking met Groothuis Bouwgroep, BeterBusiness, Dura Vermeer Civiel, advies- en ingenieursbureau Lievense en de gemeente Haarlem demonteerde RGS het pand, zodat het in Haarlem als donor kon fungeren voor een nieuw te bouwen pand.

Uit gezamenlijk onderzoek van de bovengenoemde partijen bleek dat het circulair, financieel en technisch haalbaar was. Dus kon het pand uit elkaar worden gehaald, voorzichtig vervoerd, en bij Bouwlab R&Do in Haarlem weer worden opgebouwd. Daarin was zelfs ruimte voor vernieuwing. Het bouwframe van het pand bleef hetzelfde, maar de inrichting kon met de bestaande materialen volledig worden herzien.

Het project is vooral als praktijkstudie bedoeld. De geleerde lessen dienen als waardevolle kennis voor toekomstige bouwprojecten en als voorbeeld voor de bouwwereld: circulair bouwen kán, als we met elkaar de schouders eronder zetten. Het pand zal dienstdoen als Circulair Bouwlab.



LOVE-campagne: veilig werken gaat voor

Niet meer weg te denken uit de RGS-wandelgangen is de LOVE-campagne. Let Op, Veiligheid Eerst is een thema dat altijd belangrijk blijft en waarbinnen steeds andere aandachtspunten te benadrukken zijn. Slopen blijft immers een gevaarlijk beroep. Afgelopen jaar zette RGS in op drie aandachtspunten: de gevolgen van gehoorbeschadiging, kwartsstof en het belang van hygiëne in tijden van Corona.

In onze schafketen hangen posters met handige tips om lawaai te beperken en instructies over gehoorbescherming. Op een andere poster waarschuwde RGS tegen kwartsstof, dat stoflongen en longkanker kan veroorzaken en daarmee geldt als een van de grootste lange-termijngevaren in onze branche.



Een derde aandachtspunt drong zich afgelopen jaar ineens aan ons op: Corona. Door goede persoonlijke hygiëne en verschillende andere preventieve maatregelen kunnen medewerkers besmettingen voor een groot deel beperken.

Voor 2021 staat onder andere het melden van bijna-ongevallen op de agenda. Situaties die kante-boord waren maar gelukkig goed aflopen, worden vaak niet gemeld. Toch is het belangrijk om dat wel te doen, omdat deze situaties in de toekomst voorkomen moeten worden.



RGS' Materialenapp

Marktplaats voor materialen

Na gunning aan RGS krijgt iedere circulaire demontageplaats eerst grondstoffenmakelaar Jan van de Maat over de vloer. Hij brengt alle materialen in kaart die kunnen worden hergebruikt. Deze registreert hij in de materialenapp van RGS, met foto's, specificaties over afmetingen, hoeveelheden en in welke staat ze zijn. Daarmee kunnen derden zelf kiezen wat ze willen afnemen.

Het zorgt voor een meer circulaire benadering van demontagewerk. Een win-situatie volgens Van de Maat: "Een afnemer is er mooi mee geholpen en het voorkomt uitputting van grondstoffen." Toch zijn niet alle materialen even geschikt voor hergebruik. Over de selectieprocedure is Van de Maat nuchter: "Ik bedenk bij elk materiaal of ik het zelf in huis zou willen."



Reshaping today, creating tomorrow.

RIJJSSEN

Noordermorssingel 1
7461 JP Rijssen
0548 - 512 298
rijssen@rgs.nl

AMSTERDAM

Joop Geesinkweg 901
1096 AZ Amsterdam
020 - 561 6076
amsterdam@rgs.nl

POSTADRES

Postbus 149
7460 AC Rijssen

